

## AVVOCATI OGGI

\*\*\*

### Cassazione 2011, un anno di giustizia

AvvocatiOggi ha passato in rassegna le decisioni più importanti depositate nel corso dell'anno dalla Suprema corte. Novità per imprese su 231 e abuso di diritto

alle pagg. I, II, III e IV

### Una buona fiscalità serve al paese

Alessandro Mainardi, responsabile del dipartimento Tax di Orrick, racconta la sua carriera professionale di esperto di fiscalità

a pag. V

### Adr, il computer sfida l'avvocato

General Electric ha lanciato un software che consente di chiudere online le controversie di minor valore. Ma secondo molti legali, il professionista resta fondamentale

a pag. VI

### Le festività? Si passano anche in ufficio

Sono stati molti i gli avvocati d'affari che hanno passato parte delle loro feste in studio per seguire operazioni talvolta transnazionali

a pag. VIII

### Legance e Linklaters con le banche nella ristrutturazione di Lucchini

Legance e Linklaters hanno assistito un pool di banche, composto dal gruppo Banco Popolare, gruppo Intesa Sanpaolo, gruppo Bnp Paribas, UniCredit, Centrobanca, Banca Monte Paschi di Siena,



Luca Autuori

Banca Popolare di Milano, Mediobanca, Natixis e Soc Gen, nell'ambito della ristrutturazione dell'indebitamento finanziario di Lucchini spa. Il financial advisor del pool è stato Rothschild. In particolare, Legance ha curato la redazione e la negoziazione

ne dell'accordo di ristrutturazione predisposto ai sensi dell'articolo 182-bis della legge fallimentare. Linklaters ha curato invece la redazione e la negoziazione del relativo contratto di finanziamento che consolida in un unico testo contrattuale l'indebitamento a medio termine di Lucchini e garantisce alla società le risorse finanziarie necessarie per proseguire la propria ordinaria attività. Il team di Legance è stato guidato dai soci Luca Autuori e Alberto Giampieri, coadiuvati dal senior associate Filippo Rota e dall'associate Beatrice Zilio. Inoltre, il socio Andrea Fedi e il managing associate Federica Pomero hanno curato, sempre nell'interesse del pool di banche, gli aspetti di corporate governance di Lucchini, mentre il socio Marco Grazianni si è occupato dei temi fiscali connessi alla ristrutturazione. Davide Menacchi e Francesco Faldi, soci del dipartimento di banking dello studio Linklaters, sono

stati coadiuvati dai managing associate John Bona e Cristina Piccioli e dal trainee Thomas Davenport.

### Nctm al fianco di Ambromobiliare nella quotazione nel segmento Aim di Borsa italiana

Borsa italiana ha comunicato l'ammissione e la quotazione di Ambromobiliare spa, società che opera nella consulenza finanziaria strategica alle imprese, sull'Aim, segmento dedicato alle piccole e medie imprese ad alto potenziale. La boutique d'affari milanese si è avvalsa di Integrae Sim (Nomad) e Banca Finnat (Specialist). Dal punto di vista legale, Lukas Plattner, salary partner di Nctm, ha assistito Ambromobiliare nel processo di ammissione e quotazione.

### Bonelli Erede Pappalardo con Alcedo nell'acquisizione del 75% di Pixartprinting

Alcedo, specializzato nel capitale per la crescita con sede a Treviso, ha rilevato il 75% di Pixartprinting srl, con un investimento pari a circa 17 milioni di euro. La quotazione in borsa è prevista entro i prossimi quattro anni. Alcedo affiancherà il management Pixartprinting nella strategia di sviluppo della società, apportando non solo capitale ma anche nuove risorse manageriali e un generale supporto nelle scelte strategiche relative allo sviluppo, al posizionamento e al rafforzamento del business. Nell'operazione il venditore è stato assistito dallo studio associato Bob Barea-Canal-Bares. Alcedo è stato assistito dallo studio legale Bonelli Erede Pappalardo con il socio Eliana Catalano. Hanno altresì colla-

borato Reconta Ernst & Young financial advisory, studio legale tributario Ernst & Young e Roland Berger. Friuladria Credit

Agricole, in qualità di capofila, e Banco popolare di Verona hanno organizzato e strutturato il finanziamento a sostegno dell'operazione, assistite dallo studio legale tributario Russo De Rosa Bolletta & associati.

Nel dettaglio l'operazione di partecipazione in Pixartprinting srl è avvenuta attraverso Alcedo III, fondo da 173 milioni, avviato verso la fine del 2008 da Alcedo sgr, per apportare capitale a imprese di piccole e medie dimensioni, appartenenti a settori diversi ma con importanti potenzialità di sviluppo.



Eliana Catalano

### Marketude si allea con KermaPartners per la consulenza di studi legali e di commercialisti

Marketude, società di marketing e comunicazione per avvocati e commercialisti, ha siglato un accordo di alleanza con KermaPartners, società internazionale con sedi a Londra, New York, Monaco, Zurigo e Città del Messico, specializzata in consulenza strategica di studi legali, di commercialisti e di altre realtà professionali. Strategie competitive, performance e remunerazione dei partner, gestione dei talenti e politiche di prezzo sono le aree di consulenza specialistica di KermaPartners, che integreranno il ventaglio dei servizi di consulenza in marketing strategico, operativo, e media relations offerti da Marketude.

Gabriele Ventura

## PROFESSIONI IN MOVIMENTO

### Massimo Mancini country manager Atradius per l'Italia

Atradius, tra i leader mondiali nell'assicurazione del credito, servizi di recupero crediti e cauzioni, ha scelto Massimo Mancini come nuovo country manager per l'Italia. Mancini, 43 anni, proviene da Credit agricole commercial finance, dove ha ricoperto per tre anni il ruolo di direttore generale dell'unità italiana. In precedenza, Mancini è stato per un anno country manager per l'Italia di Fortis commercial finance. Massimo Mancini è cresciuto professionalmente all'interno della filiale italiana del gruppo Coface, dove è stato prima responsabile dell'ufficio grandi clienti e accordi commerciali, per poi divenire direttore del ramo credito nel 2001. Infine, all'inizio del 2005 Mancini è stato nominato direttore generale della Coface factoring Italia.

### Andrea Sasso entra nel consiglio direttivo di Assosolare

Assosolare, l'associazione nazionale dell'industria fotovoltaica, ha nominato Andrea Sasso, ad di Edf Enr solare, membro del consiglio direttivo dell'associazione. Sasso, 44 anni, di origine cuneese, ha iniziato la carriera nell'azienda di famiglia, orientando l'attività verso impianti per la produzione di energia da fonti rinnovabili. Alla fine degli anni 80, Sasso coordina progetti di ricerca e di sviluppo finanziati dall'Unione europea nell'ambito delle energie rinnovabili e dello sviluppo sostenibile ed è stato tra i primi a introdurre il concetto di impianti ibridi. Nel 2010, grazie a una partner-



Massimo Mancini

ship tra l'azienda di famiglia e il gruppo francese Edf, nasce Edf Enr Solare, di cui Andrea Sasso è amministratore delegato.

### Patrizia Nardini in Msd Italia

Patrizia Nardini è il nuovo Medical affairs director di Msd Italia, insediandosi contestualmente quale membro del management committee. Nar-

dini approda in Msd Italia dopo una prima esperienza presso l'Istituto biochimico italiano e dopo aver ricoperto incarichi di sempre maggiori responsabilità in Janssen. E in quest'ultima, ha iniziato la sua carriera presso il dipartimento di ricerca e sviluppo in ruoli di farmacovigilanza e ricerca clinica e, successivamente, ha ampliato le proprie competenze nella posizione di country manager global clinical operations. Nel 2008 è arrivata al vertice della direzione medica supportando le business unit aziendali nelle varie aree terapeutiche. Patrizia Nardini si è laureata in medicina e chirurgia all'università Cattolica del Sacro Cuore di Roma. Detiene inoltre un dottorato in farmacologia clinica.

## Niente ressa in Parlamento

L'aria del «Nessun dorma» spira sul governo Monti che, concedendosi il tempo di gustare una fetta di panettone a Natale, il 28 dicembre ha serrato le fila per sferrare l'attacco alla crisi schierando la «fase 2» per la crescita. «Libiam ne' lieti calici» è, invece, il leitmotiv dei gaudenti deputati e senatori, i cui brindisi dureranno oltre il 10 gennaio, data in cui il Parlamento riaprirà i battenti. Eccezione fatta per la giunta delle autorizzazioni a procedere della camera, chiamata a votare sulla richiesta di arresto di Nicola Cosentino (Pdl) avanzata dai magistrati di Napoli per presunte collusioni con la camorra, è facile immaginare che la maggior parte degli scranni resterà vacante in aula, dove si discuterà di pirateria agroalimentare e di etichettatura di cibi per gli intolleranti al glutine. Niente ressa neppure a palazzo Madama, poiché l'ordine del giorno prevede l'illustrazione di poco appassionati ratifiche di accordi internazionali, nonché l'esposizione di una mozione sulla riscossione dei

crediti fiscali. Non che manchi la materia prima (normativa) da plasmare, anzi: le stanze del potere brulicano di proposte di legge che aspettano di prendere forma, molte a costo zero per le disastrose casse dello stato, ma utili ai cittadini. Che dire, ad esempio, del provvedimento bipartisan che vuole porre fine al doppio regime tra figli «legittimi» e «naturali», nati dentro e fuori il matrimonio? Approvato all'unanimità a Montecitorio a giugno il testo, definito dalla pidellina Alessandra Gallo-«legge Filumena Marturano», ristagna in commissione giustizia al senato, dove nessuno si affanna per sottrarlo all'oblio in cui potrebbe precipitare. Altrettanto ingloriosa appare la sorte delle molteplici ipotesi di riforma dell'abuso di diritto: come eredi illegittimi, gli onorevoli le hanno messe al mondo e, poi, le hanno ripudiate. E chissà se nel 2012 ritroveranno la voglia di riprenderle per mano.

Moustique

## IO LAVORO

\*\*\*

### Le feste natalizie riducono la retta

C'è tempo fino al 16 gennaio per iscriversi ai corsi dello Ied Milano con lo sconto del 10%

a pag. 74

### Lavoro fa rima con autonomia

Bolzano, Trento e Aosta al top per l'occupazione secondo l'indagine ItaliaOggi-Università La Sapienza

a pag. 75

### Le vendite dirette battono la crisi

Il 2011 segna un aumento di fatturato e occupazione. E il nuovo anno offre oltre 1,5 mila posti

alle pagg. 76 e 77

### Quando l'inglese non basta più

Per avere successo nel lavoro serve conoscere almeno una terza lingua straniera

a pag. 78

### Il farmaco punta sul marketing

La regionalizzazione della spesa sanitaria cambia i profili professionali richiesti per il health care management

a pag. 79